



## 南部老城

### 策略保護與發展計劃 2024-2027

## 關於我們

南部老城（HSD）是一個 2007 年成立的社區保護和發展機構，旨在讓在西雅圖南城先鋒廣場（PSQ）和中國城國際區（CID）生活和工作的人們的意見受到更多重視。我們透過投資社區專案和倡導以鄰里自決為中心的政策來履行使命。

我們由 13 名社區成員組成的董事會領導，他們囊括了鄰里居民、企業、非營利組織、藝術與戲劇、文化與歷史、規劃和政府部門的經驗。

HSD 雇用三名全職和一名兼職人員，擁有社區保護、經濟發展、小企業永續發展、政策、立法倡導和撥款方面的專業知識。

## 使命、願景、價值觀

### 使命

南部老城是州立組織，負責保護、恢復和促進西雅圖的先鋒廣場和中國城國際區鄰里的健康、安全和文化認同。

### 願景

位於華盛頓西雅圖，一個健康蓬勃、有適應力及歷史意義的先鋒廣場和中國城國際區，對於瞭解太平洋西北區的本質和特徵具有核心意義。

### 價值觀

南部老城在整個組織中踐行以下價值觀：

1. 公平。我們的工作會支持減輕歷史性的種族和社會不公，在我們的工作和影響方面樹立公平的典範。在社區投資和撥款方面，公平意味著以最適合的方式向最需要的人提供他們的所需。

2. 鄰里自決。我們宣導中國城國際區和先鋒廣場就他們的特色、未來、優先事項、需求和願望行使自決。
3. 持續學習。我們的工作植根於對歷史的研究和理解，積極回應變化中的鄰里，同時以發展的眼光瞭解那些影響鄰里的問題和動態。我們相信一邊嘗試，一邊學習的重要性。
4. 問責。我們行事透明，發揮我們資產的最大潛力，造福社區。
5. 適應性。我們回應機會和威脅，同時把握使命核心，傾聽社區呼聲。

## 南部老城的工作

南部老城透過宣傳和社區投資，與當地組織和個人合作履行使命。

南部老城引導宣傳資源，並透過撥款或合約將資金投入服務我們社區的專案中。我們在堅持價值觀的同時確定具體投資的機制，是不斷聽取社區的意見，以便發現出現問題的領域、有前景的專案提案，以及提高能力的機會，以此支持社區解決自身的問題並增加自身的機會。

根據《華盛頓州經修訂法典》第 43.167.010(3) 條，南部老城董事會是接觸社區的第一線。董事會在每年和每次策略規劃期間都會關注和完善工作人員的工作。董事會不時指示工作人員與社區接觸，進一步瞭解目前和新出現的顧慮和機會。此外，也聘請獨立的社區成員審查撥款申請並提出資金使用建議，也可能用來指導未來的投資領域。

## 規劃方法

這項三年期策略保護與發展計畫是根據《華盛頓州經修訂法典》第 43.167.030(2) 條的規定制定，取代了 [2021-24 年策略計畫](#)。

從 2023 年 3 月開始，董事會和工作人員合作制定了這項更新的策略保護和發展計畫。為了評估社區合作的途徑，並在致力恢復和促進南城的健康、安全以及經濟福祉，同時保護文化和歷史特徵的社區組織中建立意識，董事會和工作人員對潛在及現有的合作夥伴以及感興趣的領域進行了審查。同時，董事會和工作人員透過小組活動、自我評估和對話，進行了經調整的 SOAR（優勢、機會、抱負、責任/結果/問責）策略規劃調查。

此外，董事會和工作人員也審查了過往和目前的規劃工具和研究，以驗證並更新社區優先事項。具體而言，南部老城審查了自身的 [2019 年南城社區優先事項研究](#)、CID 願景諮詢小組的 10 年實施計畫初稿，以及先鋒廣場聯盟的 [2025 年策略計畫](#)。參閱[優先發展](#)。

最後，在 2024 年 5 月，董事會和工作人員召開靜修會，結合上述工作，審查現有的使命、願景和價值觀，並起草了這份《2024-2027 年策略保護與發展計畫》。

## 2024-2027 年策略目標

為了與我們的鄰里自決價值觀保持一致，我們制定了以下策略目標，以反映西雅圖南城社區成員在過去 30 年中參與各種宣傳專案時反覆表達的[社區優先事項](#)。

1. **緩解大型公共專案的影響。** HSD 將提供資助，幫助先鋒廣場和中國城國際區等南城鄰里透過重大、顛覆性的活動、專案和政策決策，實現蓬勃發展。目前這方面的工作範例包括：2026 年世界盃足球賽、海灣公共交通局輕軌擴建、市/縣綜合規劃，以及公共基礎設施專案（如「推動西雅圖徵稅」所包含的專案）。
2. **社區宜居性。** HSD 將以現有的社區清潔工作、支持無住房居民的街道推廣工作、社會服務、減少傷害工作以及協調服務為基礎，確定增加公共衛生和安全工作的機會，使南市中心更加安全，並歡迎所有社區成員。
3. **增強南城鄰里的經濟活力。** 宣傳小企業的重要性，以支持繁榮的地方經濟，並加強與文化和歷史的聯繫。支持在這兩個鄰里區開發新住房，包括促進改造閒置和利用率低的房產，以滿足現有的社區需求。促進社區所有權、反流離失所，以及以社區為焦點的空地用途。
4. **幫助 URM 的業主。** 未經加固的磚石建築在地震期間會帶來公共健康危害，但這些建築也是我們歷史街區的支柱。我們將與市府合作，確保新的抗震改造條例達到安全標準，以防止人員傷亡，保護財產投資，同時不會對業主或租戶造成經濟困難。
5. **建立並維持內部系統，** 確保公共資金和其他資源的合理使用。為 HSD 的營運和社區投資提供可持續的資金。追蹤策略目標的執行情況，每年向立法者和社區報告進度。

# HISTORIC SOUTH DOWNTOWN THEORY OF CHANGE



## Analysis & Need


The South Downtown Seattle neighborhoods of CID and PSQ bear disproportionate environmental, economic, and social burdens for large scale public projects and land use decisions.

Local government planning decisions continue a historic pattern of prioritizing economic gains for others without considering the impacts on residents, workers, and small businesses in these two beloved neighborhoods.


CID and PSQ residents and business owners have not been integrated meaningfully into decision-making processes for large scale public projects and land use decisions that directly affect their health, livelihoods, and cultural identity.




## Long Term Impacts



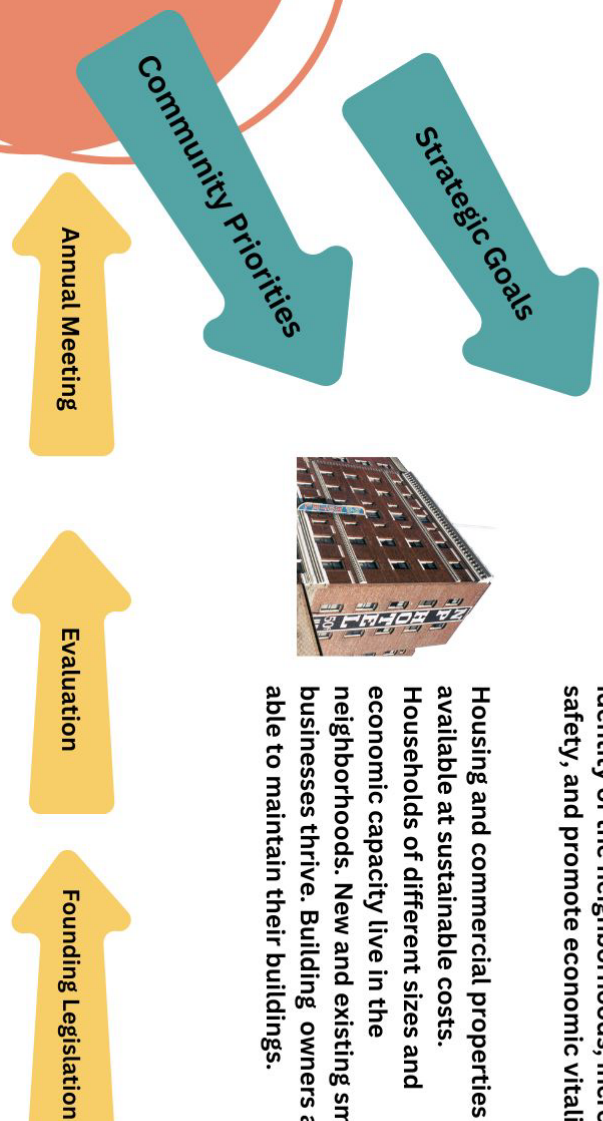
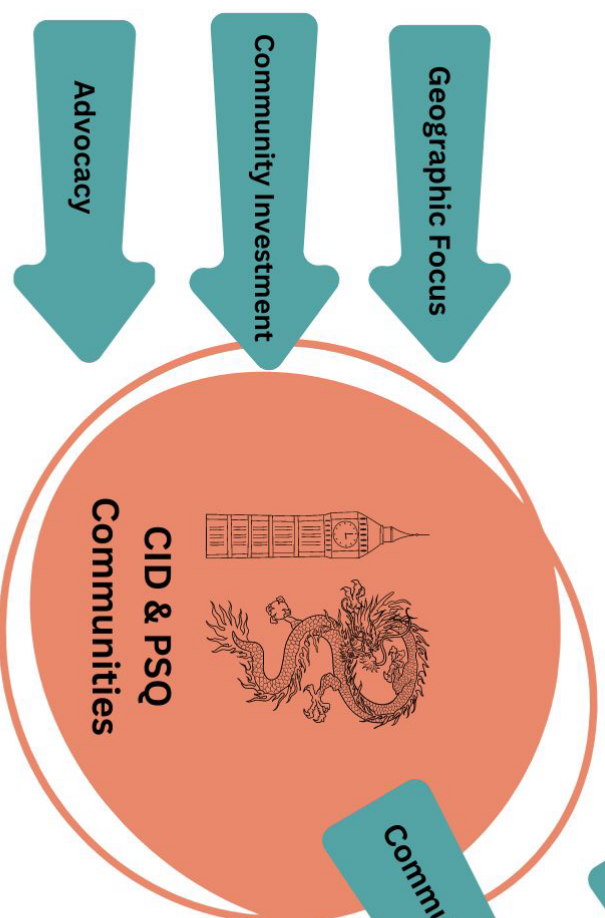
Government decision-making processes proactively incorporate the needs of community. Public services are accessible for everyone who lives, plays, and works in South Downtown.



Community-led and government projects help preserve the cultural identity of the neighborhoods, increase safety, and promote economic vitality.



Housing and commercial properties are available at sustainable costs. Households of different sizes and economic capacity live in the neighborhoods. New and existing small businesses thrive. Building owners are able to maintain their buildings.



**Historic South Downtown (HSD)** is a Community Preservation and Development Authority created in 2007 to elevate the voices of the people living and working in the Pioneer Square (PSQ) and Chinatown International District (CID) neighborhoods in South Downtown Seattle. We fulfill our mission by investing in community projects and advocating for policies that center on neighborhood self-determination. We are led by a 13-member board drawn from neighborhood leaders who bring experiences from the neighborhoods' residents, businesses, non-profit, arts and theater, culture and history, planning and government sectors.

**MISSION:** Historic South Downtown is a state-created organization that preserves, restores and promotes the health, safety and cultural identity of Seattle's Pioneer Square and Chinatown International District neighborhoods.